

2011-02-11

NTNU Nettverkskonferanse 2011, Trondheim

Perspektiver på forskningsledelse i SINTEF

Mona J. Mølnevik

Direktør BIGCCS – Forskningscenter for miljøvennlig energi

Forskningsjef avdeling Energiprosesser, SINTEF Energi

Veien til SINTEF

- En idé
- Møtet med NTH
- Nye utfordringer i SINTEF Energi



Statfjord A 1981



NTH 1985



1997

SINTEF

Visjon: Teknologi for et bedre samfunn

Hovedstrategi:

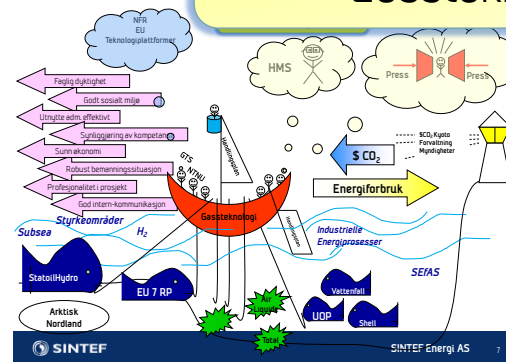
- Kunder
- Fag
- Folk



Kjennetegn ved SINTEF Energi

- Organisasjonsutvikling og lagbygging

Eksempel Faglag Gåstetknologi



- Utvikle store prosjekter

Eksempel FME BIGCCS



Forutsetning for å jobbe i lag

-fra sosiologi og organisasjonsteori

- Felles mål, utgangspunkt og strategi
- Etablere og følge felles spilleregler
- Løse problemer i fellesskap
- Utfylle hverandre, gjøre hverandre gode, trenger ikke kunne alt selv
- Tilrettelagt infrastruktur - plassering, IT, sekretærer



Eksempel Faglag Gassteknologi

NFR
EU
Teknologiplattform

HMS

Press

Press

Faglig dyktighet

Godt sosialt miljø

Utnytte adm. effektivt

Synliggjøring av kompetanse

Sunn økonomi

Robust bemanningssituasjon

Profesjonalitet i prosjekt

God intern-kommunikasjon

Handlingsplan

GTS
NTNU

Gassteknologi

Handlingsplan

\$ CO₂

SCO₂ Kyoto
Forvaltning
Myndigheter

Energiforbruk

Styrkeområder

Industrielle
Energiprosesser

StatoilHydro

EU 7 RP

Arktisk
Nordland

Air
Liquide

Total

Vattenfall

UOP

Shell

SEFAS

Deltagere i suksessrike lag

Eksempel Faglag
Gasssteknologi

- Holdninger
 - Tillit, solidaritet, åpenhet, vilje til samarbeid
- Ferdigheter
 - Evne til å lytte, dele, kommunisere, følge opp tildelte oppgaver
- Kunnskap
 - Faglag: stimulere hverandre, økt dybdekunnskap
 - Prosjekt: utnytte ulik spisskompetanse



Store satsinger

Eksempel FME BIGCCS





British Geological Survey
NATURAL ENVIRONMENT RESEARCH COUNCIL



NTNU
Norwegian University of Science and Technology



UiO • University of Oslo



Eksempel FME
BIGCCS

BIGCCS

International CCS Research Centre

Budget 47 M€ over 8 years

2009-2016

BIGCCS Director: Mona J. Møltnvik

BIGCCS Chair: Nils A. Røkke

SINTEF Energy Research



Statoil

ConocoPhillips



HYDRO



Statkraft



GDF SUEZ



Aker Solutions™



CENTRE FOR
ENVIRONMENT-
FRIENDLY ENERGY
RESEARCH

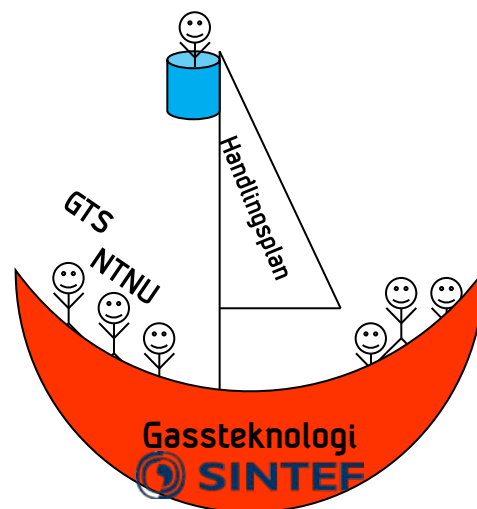
BIGCCS

International CCS Research Centre



Hva har hatt betydning

- Meningsfull jobb
- Mulighet for utvikling og læring
- Utfordringer
- Menneskene



SINTEF

Teknologi for et bedre samfunn



Balansert ledelse – noen refleksjoner

- Organisasjonen
 - Verdigrunnlag
 - Tydelighet
 - Utvikling
 - Kjønn eller person
- Egen tilnærming
 - Offer eller offensiv
 - Mot
 - Perspektiv



**Takk for
oppmerksomheten!**